

Бизнес-эффекты управления данными

Бизнес-завтрак 26.06.2026

*“Передовые технологии и методики управления
данными для промышленных предприятий”*

Дмитрий Богданов

Директор Департамента цифрового консалтинга



Повышать уровень цифровизации или ждать?

Данные — топливо цифровизации

Внешняя среда



- + Реализация нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» с 2025 по 2030 год
- + Инициатива Минпромторга по созданию Единой платформы промышленных данных для ИИ
- + Рост волатильности товарных и финансовых рынков
- + Изменение цепочек поставок, логистических маршрутов и условий контрактов в режиме реального времени



Внутренний контекст



- + Сокращение и приоритизация ИТ-инвестиций
- + Необходимость обоснования экономической эффективности внедрения ИТ-решений
- + Повышение требований к срокам окупаемости проектов
- + Недостаточная скорость адаптации под внешние изменения



Решение



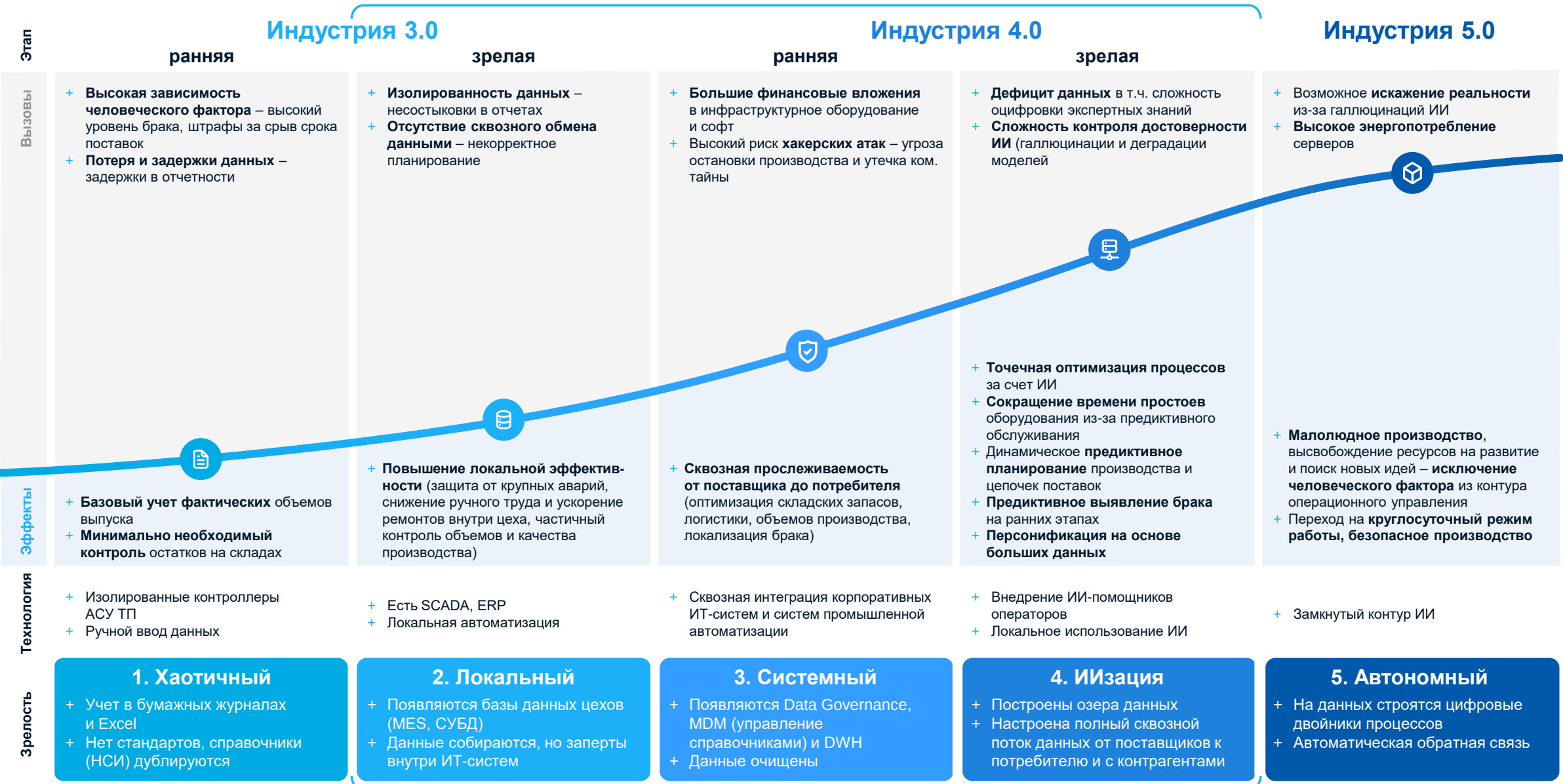
Повышение уровня цифровизации с обоснованием бизнес-эффектов от каждой ИТ-инициативы



Полнота, достоверность, актуальность данных – основа повышения скорости адаптации к изменениям



Зрелость данных и развитие промышленности



Образ промышленного предприятия будущего

ЭКОСИСТЕМНЫЙ КОНТУР УПРАВЛЕНИЯ

Производство начинается с внешнего спроса и ограничений

Применяемые технологии:

- + CRM, CPQ, B2B-портал
- + SRM, SCM, EDI/API, TMS
- + Системы прослеживаемости
- + Электронная сертификация
- + ESG / Carbon management
- + Цифровой паспорт продукта

КОГНИТИВНЫЙ КОНТУР УПРАВЛЕНИЯ

Предприятие само выбирает оптимальный сценарий выполнения заказа

Применяемые технологии:

- + ERP, APS, PLM
- + MES/MOM, BI/EPM
- + Цифровой двойник предприятия
- + Цифровой двойник продукта
- + Process mining
- + Прогнозная аналитика, ИИ-агенты
- + Корпоративная языковая модель / RAG

ФИЗИЧЕСКИЙ КОНТУР УПРАВЛЕНИЯ

Цех гибко перенастраивается под заказ, сроки и параметры продукта

Применяемые технологии:

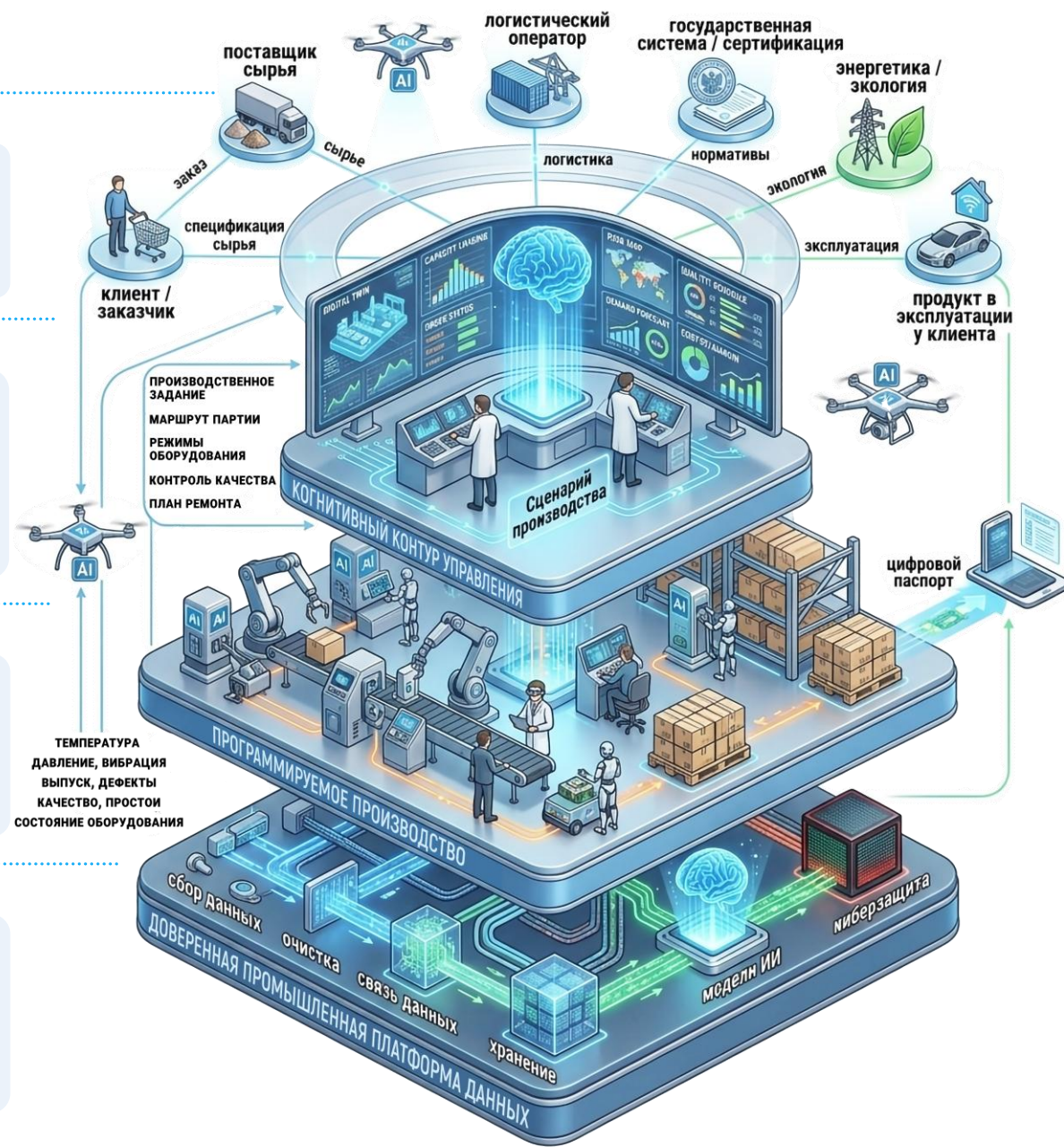
- + SCADA, DCS, ПЛК
- + IIoT-датчики, Edge AI, MES
- + Машинное зрение
- + Роботы / Коботы
- + AGV/AMR, WMS
- + LIMS, QMS, EAM/CMMS
- + AR-инструкции
- + Предиктивное обслуживание

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПЛАТФОРМА ДАННЫХ

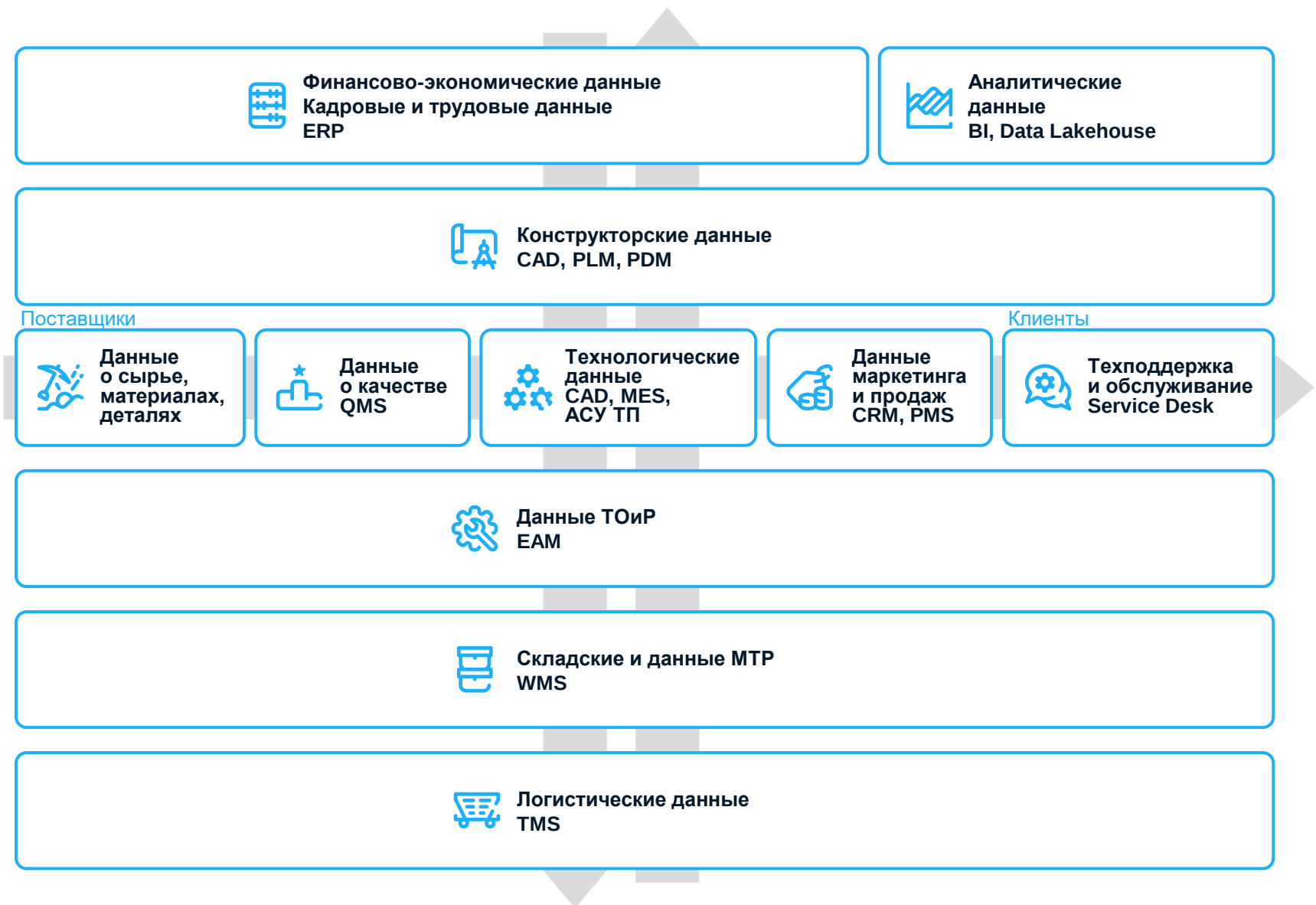
Данные становятся инфраструктурой доверия, качества и управления

Применяемые технологии:

- + Data Lakehouse / DWH
- + Промышленный архив временных рядов
- + ESB / шина данных, API Gateway
- + MDM, Data Catalog, DataOps
- + MLOps / LLMops
- + Knowledge Graph
- + SIEM/SOC, IAM, Zero Trust

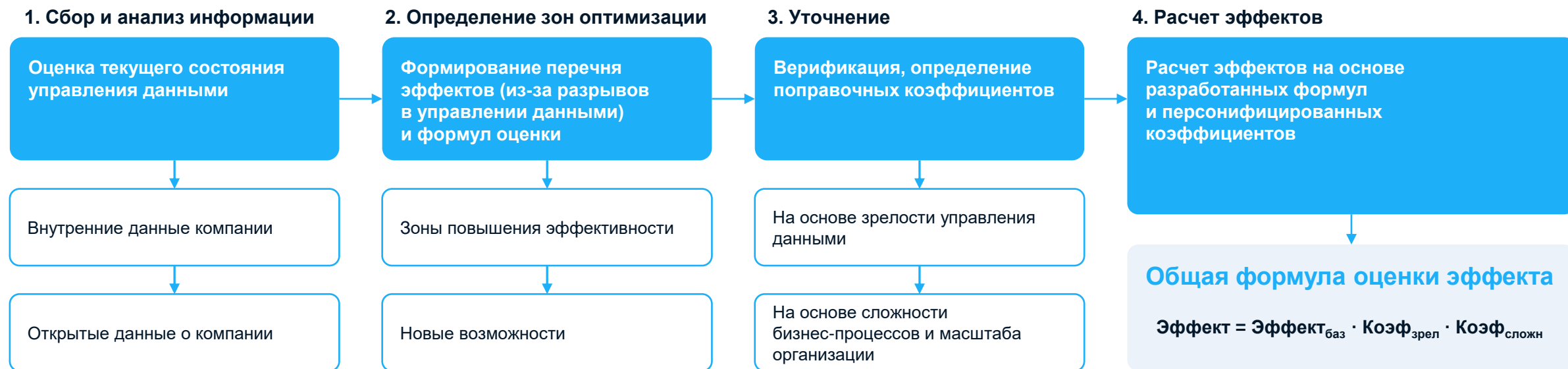


Данные промышленного предприятия



Подход к оценке бизнес-эффектов от управления данными

Алгоритм оценки эффектов, гарантирующий уникальность и корректность оценки



Типовые эффекты от повышения зрелости управления данными

Повышение операционной эффективности компании за счет устранения прямых потерь:

- + Оптимизация запасов МТР и логистики
- + Увеличение объемов выпуска
- + Повышение качества продукции
- + Снижение затрат на ТОиР
- + Повышение скорости вывода новых продуктов на рынок
- + Сохранение и расширение доли рынка
- + Сокращение / устранение штрафов
- + Повышение лояльности клиентов
- + Оптимизация технического обслуживания



Спасибо за внимание



t1.ru

+7 495 727-09-85

info@t1.ru

transformation@t1.ru

Дмитрий Богданов

Директор Департамента цифрового консалтинга
dvbogdanov@t1.ru



DGC – Цифровой консалтинг T1

Формируем для вас бизнес-ценность ИТ и цифровизации



Отраслевой консалтинг

ИТ-аудит

Исследование возможностей повышения эффективности и снижения рисков в ИТ

- + Экспресс-аудит ИТ
- + Комплексный аудит ИТ
- + Оценка ИИ-потенциала
- + Оценка потенциала коммерциализации

Стратегический ИТ-консалтинг

Целевая модель цифровизации и стратегия достижения

- + Экспресс-стратегия ИТ
- + Стратегия развития ИТ
- + Концепция и стратегия цифровизации
- + Стратегия развития ИИ
- + Стратегия коммерциализации ИТ-решений
- + Продуктовая стратегия



Аналитическое агентство

Отраслевая аналитика и глубокий анализ отечественных решений и вендоров

- + Бенчмаркинг цифровой зрелости
- + Анализ рынка ИТ-продуктов
- + Оценка зрелости ИТ-продуктов
- + 6 крупных аналитических отчетов
- + 20+ рыночных исследований



Управление инновациями

Прохождение пути от поиска идей и их оценки до реализации

- + Технологический скаутинг стартапов на основе DGCompass
- + Подбор ИИ-решений с помощью DGC AI Navigator
- + Экспертный Хаб

Инструменты созданы и развиваются в проектах для крупнейших клиентов



Бизнес-эффективность цифровизации и ИТ

Медиатор бизнеса и ИТ в цифровой трансформации



Актуальные вопросы

- + Насколько ИТ полезны для нашего бизнеса?
- + Как ИТ помогают достичь бизнес-целей?
- + Какие конкурентные преимущества дают ИТ?
- + Как получить максимум от ИТ для нашего бизнеса?
- + Может ли наш бизнес стать цифровым?
- + Какой уровень цифровой зрелости нашей компании относительно отрасли?
- + Как уровень цифровой зрелости влияет на бизнес?
- + Принесет ли нам ИИ реальную пользу?
- + Пора ли нам идти к Индустрии 4.0?
- + Как сделать ИТ источником дохода?
- + Есть ли эффективные инновации для нас?

Бизнес



ИТ

Подробные ответы ИТ и бизнесу

DGC



Цифровизация бизнеса

Оценка цифровой зрелости компании относительно отрасли, бенчмарки по разным областям ИТ, трансформация бизнес-функций

- + Бенчмаркинг цифровой зрелости
- + Концепция цифровизации
- + Процессный консалтинг
- + Подбор ИТ-решений



Управление ИТ

Улучшение работы ИТ-департамента, формирование перечня инициатив с бизнес-эффектами от реализации

- + Комплексный аудит ИТ
- + Комплексная ИТ-архитектура
- + Стратегия развития ИТ
- + Управление ИТ-услугами



Коммерциализация ИТ

Анализ возможности, перспектив и приоритета вывода внутренних ИТ-решений на рынок

- + Анализ рынка ИТ-продуктов
- + Оценка потенциала коммерциализации ИТ-решений
- + Продуктовая стратегия



Цифровые инновации

Определение направления развития ИИ и роботизации, переход к Индустрии 4.0, анализ рынка инновационных технологий

- + Оценка ИИ-потенциала
- + Стратегия развития ИИ
- + Технологический скаутинг
- + Стратегия роботизации

Инструменты цифрового консалтинга

Собственные уникальные разработки на основе лучших мировых практик



DGC-фреймворк



Методологическая платформа

от комплексного аудита ИТ и концепции цифровой трансформации

до стратегии развития ИТ и коммерциализации ИТ-решений

На базе передовых мировых стандартов и фреймворков:

ITIL, COBIT, TOGAF, DMBOK, BABOK, PMBoK, SAFe

Пульс цифровизации



Анализ цифрового развития ключевых отраслей экономики

В фокусе исследования 16 отраслей и 260 000+ организаций, 6 направлений, 25 индикаторов

Карта импортозамещения ПО



Динамика развития отечественного программного обеспечения

Сейчас в реестре российского ПО 27 000+ ПО и 10 000+ вендоров

Анализ проводится по 12 разделам, включающим 174 класса ПО

DGC AI Tracker



Анализ развития ИИ в 22 отраслях экономики

Исследование освещает масштаб эффектов от внедрения ИИ, тренды развития

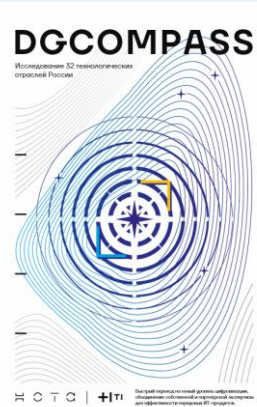
Экспертный Хаб

ЭКСПЕРТНЫЙ ХАБ

Быстрый поиск отраслевых экспертов высшей квалификации для решения задач цифровизации

- + Эффективное решение задач любой сложности, повышение качества стратегических решений
- + Рекомендательная система на основе ИИ предлагает наиболее подходящего эксперта из имеющейся базы данных

DGCompass



Экспресс-скаутинг стартапов и технологий

Модель рынка из 4000+ цифровых решений в 32 отраслях экономики, инновационные и финансовые показатели

DGC AI Navigator



Быстрый подбор ИИ-решений и кейсов применения ИИ

- + Анализ российского и мирового опыта в ИИ
- + Подбор ИИ-решений для клиентов и партнерств

DGCases

Инструмент для прогнозирования бизнес-эффектов от внедрения цифровых решений

Наглядный путеводитель по современным цифровым решениям для отраслей

Позволяет спрогнозировать степень влияния цифровых продуктов на бизнес-процессы компании



Услуги цифрового консалтинга

Экспертиза в цифровой трансформации ИТ и бизнеса



- + Экспресс-аудит ИТ
- + Экспресс-стратегия ИТ
- + Комплексный аудит ИТ
- + Финансовый консалтинг ИТ
- + Управление ИТ-услугами (ITSM)
- + Взаимодействие ИТ и бизнеса
- + Продуктовый подход в ИТ
- + Управление ИТ-проектами
- + Комплексная ИТ-архитектура
- + Управление данными
- + ИТ-инфраструктура
- + Информационная безопасность
- + Управление ИТ-рисками
- + Управление цифровыми компетенциями

Стратегия развития ИТ

Цифровизация бизнес-функций



- + Бенчмаркинг цифровой зрелости
- + Концепция цифровизации
- + Процессный консалтинг
- + Подбор ИТ-решений
- + Управление клиентским опытом
- + Цифровое рабочее место
- + Аналитические исследования

Стратегия цифровой трансформации



- + Анализ рынка ИТ-продуктов
- + Оценка потенциала коммерциализации
- + Коммерциализация ИТ-решений
- + Оценка зрелости ИТ-продуктов
- + Производство цифровых продуктов

Продуктовая стратегия

Стратегия развития ИИ



- + Оценка ИИ-потенциала
- + Технологический скаутинг
- + Управление цифровыми инновациями
- + Роботизация

Машинное зрение. Окупаемость решений



Аналитика действий работника

ПОТЕРИ В ГОД

152,6 млн ₽

Потери 7–10% рабочего времени 200 сотрудников из-за бесконтрольных процессов

ИНВЕСТИЦИИ В ИИ

до **25** млн ₽



Окупаемость: ~ **2 мес.**

Контроль сварки и деталей изделия

ПОТЕРИ В ГОД

57,6 млн ₽

2 сварщика на 100% заняты доделками + задержка сборки 1–8 ч + порча изделия

ИНВЕСТИЦИИ В ИИ

до **20** млн ₽



Окупаемость: ~ **4 мес.**

Контроль ЛКП

ПОТЕРИ В ГОД

22,5 млн ₽

2 контролёра + перекраска изделия + простой линии окраски ~15%

ИНВЕСТИЦИИ В ИИ

до **10** млн ₽



Окупаемость: ~ **5 мес.**

* Оценки потерь предоставлены заказчиком. Срок окупаемости — при условии выхода на целевые метрики MVP.

Области процессов управления данными

Описание областей оценки зрелости управления данными



1 Организация управления данными

Комплекс организационных процессов, обеспечивающих управляемость, координацию и контроль над процессами управления данными в организации

2 Проектирование данных и интеграций

Процессы моделирования, организации и определения требований к структурам данных и интеграционным решениям для упорядочивания информационного взаимодействия и обеспечения целостности информационного пространства

3 Хранение и операции с данными

Группа процессов управления жизненным циклом данных, обеспечивающая эффективное использование ресурсов хранения и корректность выполнения операций с данными

4 Безопасность данных

Область процессов, направленных на минимизацию рисков утраты, несанкционированного изменения и недоступности данных, включая меры по предотвращению инцидентов и обеспечению восстановления данных

5 Управление данными как активом

Процессы создания и поддержания информационных активов, включая управление эталонными данными (мастер-данные и НСИ), метаданными, а также обеспечение согласованности и контроль версионности данных на протяжении их жизненного цикла

6 Качество данных

Комплекс процессов, обеспечивающих ценность и пригодность данных, включая определение стандартов качества данных, мониторинг их соблюдения, выявление и исправление ошибок в данных

7 Аналитика данных

Область процессов по преобразованию данных в информацию, знания и новые идеи для поддержки принятия решений, включающая процессы анализа, визуализации и обеспечения доступности данных

Методология оценки зрелости процессов управления данными разработана на основе :

- + DAMA-DMBOK
- + TOGAF
- + CMMI-DMM
- + EDM COUNCIL-DCAM
- + Модель зрелости ЦБ РФ
- + Практический опыт команды DGC