



БСЕ

Бизнес-система
ЕВРАЗа

Управление данными в инвестиционной деятельности ЕВРАЗ

Рустам Саматов,
Директор по цифровизации (инвестиционная деятельность)

26.06.2026



- **ЕВРАЗ** – металлургическая и горнодобывающая компания, лидер на рынках стального проката для инфраструктурных проектов
- **ЕВРАЗ консолидирует все ключевые активы по добыче железной руды и выплавке стали, а также по производству ванадия**, является одним из крупнейших в России **вертикально интегрированных металлургических холдингов**
- Численность сотрудников – **более 50 тысяч человек**
- В своей деятельности ЕВРАЗ придерживается принципов устойчивого развития и уделяет особое внимание решению экологических и социальных вопросов

Ключевые производственные активы

ЕВРАЗ НТМК

- Лидер в России по сортаменту и объемам выпуска стальных двутавров. Один из ключевых производителей железнодорожных колес

ЕВРАЗ КГОК

- Входит в топ-5 горнорудных предприятий России. Разрабатывает ванадийсодержащие руды и производит железорудное сырье

ЕВРАЗ ЗСМК

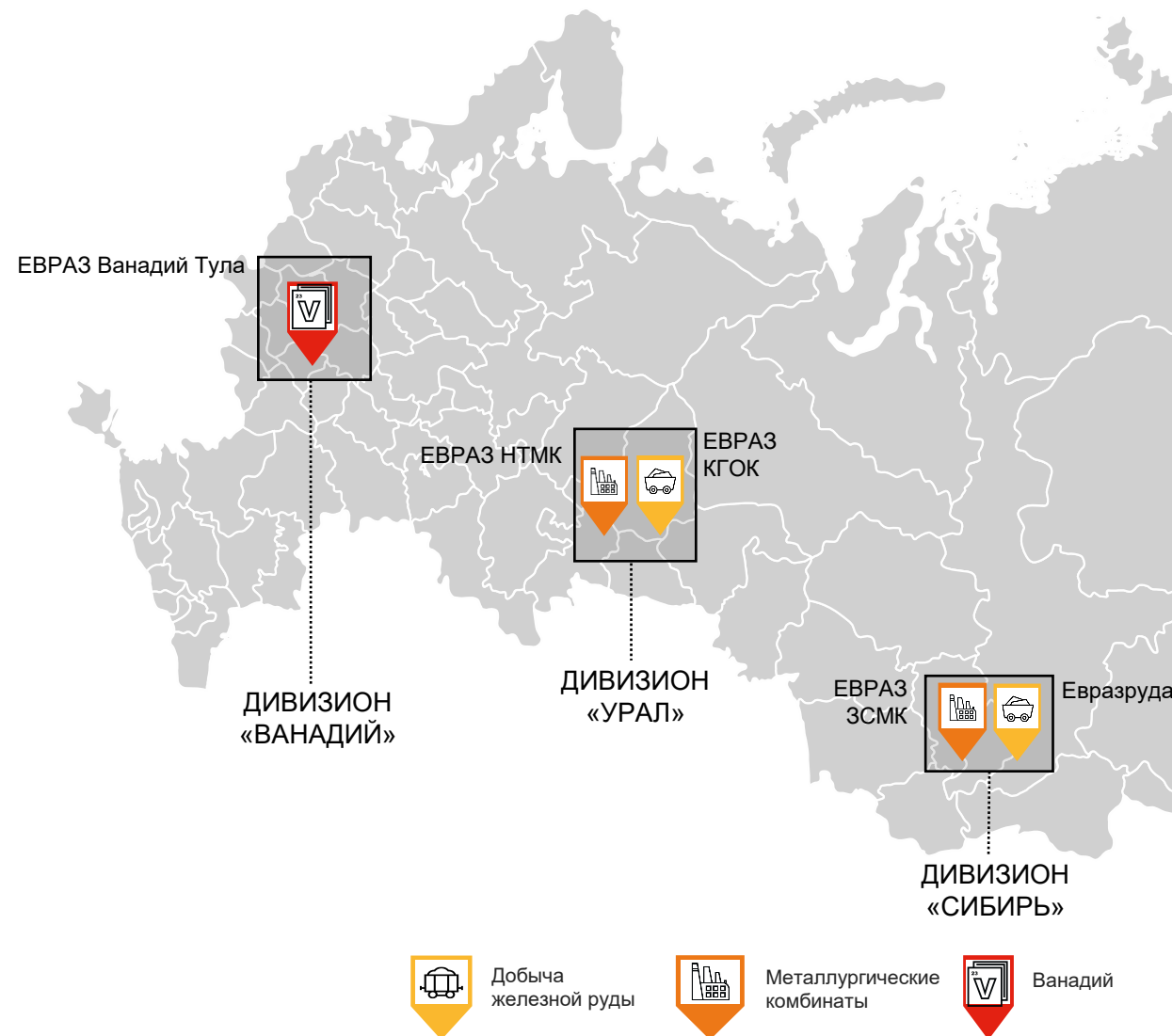
- Ведущий производитель рельсов в России и СНГ. Один из крупнейших производителей сортового проката

Евразруда

- Объединяет активы до добыче и обогащению железной руды в Кузбассе

ЕВРАЗ Ванадий Тула

- Крупнейший в Европе производитель пентоксида ванадия и феррованадия





Цель ТИМ системы ЕВРАЗ – минимизация отклонений по стоимости и срокам реализации инвестиционных проектов

1. Датацентричность
2. ТИМ стандарт
3. Сквозные бизнес-процессы

МЕТОДОЛОГИЯ

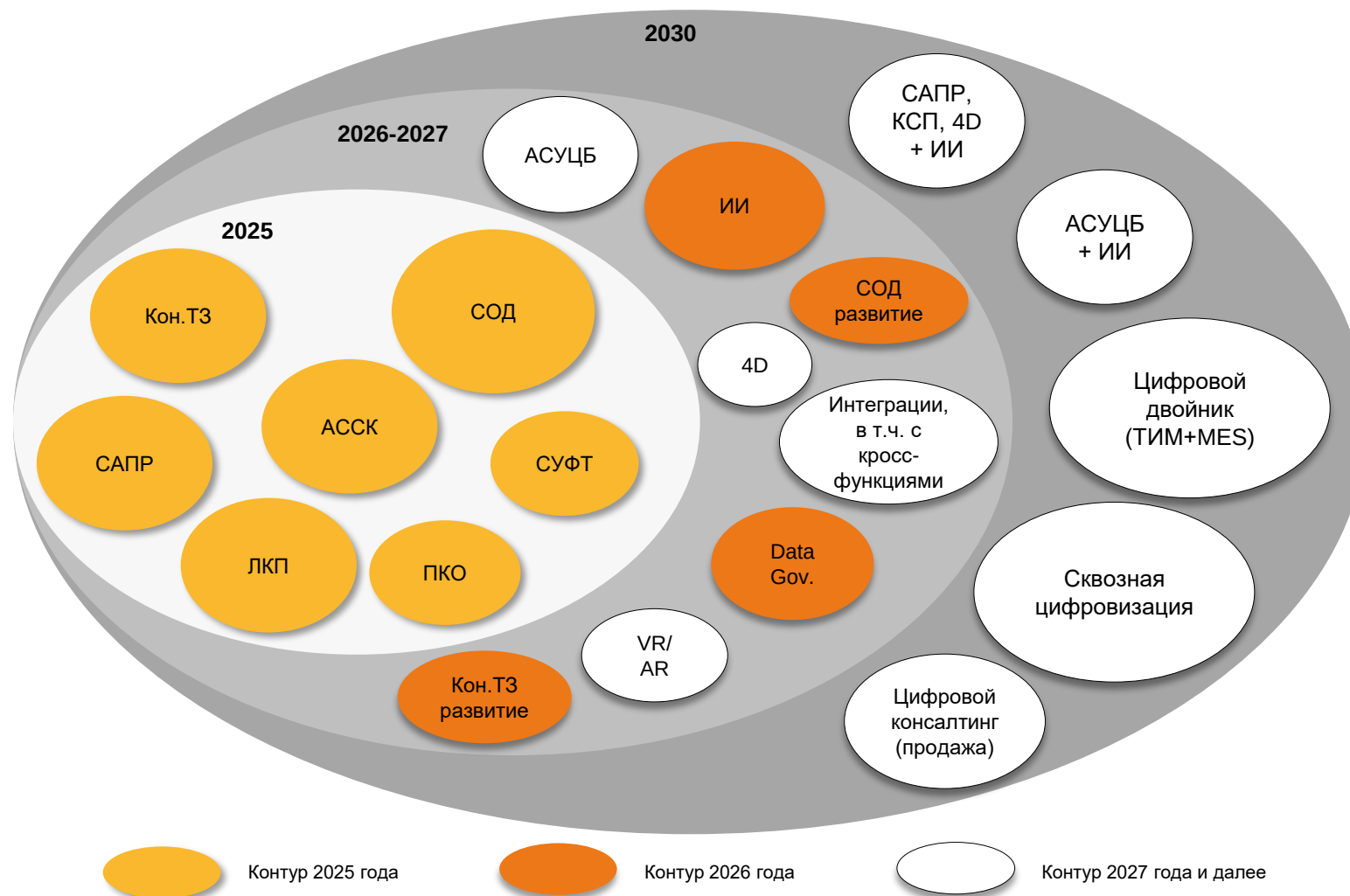
1. Продуманная автоматизация
2. Программное управление, комплексный подход

АВТОМАТИЗАЦИЯ

1. Непрерывное обучение, ТИМ менеджеры
2. Сопровождение и поддержка, партнерство с ИТ

ОБУЧЕНИЕ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Реализовано на текущий момент:

- Разработана и защищена стратегия цифровизации инвестиционной деятельности ЕВРАЗ до 2030 года
- Внедрен конструктор технических заданий на проектно-изыскательские работы
- Внедрена система автоматизированного проектирования
- Внедрена среда общих данных
- Внедрена система моделирования бизнес-процессов
- Внедрена система управления фактическими трудозатратами проектировщиков
- Разработан и внедрен единый личный кабинет подрядных организаций
- Разработана и внедрена автоматизированная система строительного контроля

Приоритеты 2026:

- Выстраивание **системы управления данными** инвестиционной деятельности
- **Повышение приживаемости** внедренных новых систем и их развитие
- Автоматизация процессов инвестиционной деятельности с помощью **искусственного интеллекта**

САПР – система автоматизированного проектирования

АСУЦБ – автоматизированная система управления ценообразованием и бюджетированием

ЛКП – личный кабинет подрядчика по ОТИПБ

Data Gov. – система управления данными (Data Governance)

КСР – календарно-сетевое планирование, 4D – связь 3D моделей и сроков

ЦИМ – цифровые информационные модели; ТИМ – технологии информационного моделирования

СОД – среда общих данных

АССК – автоматизированная система строительного контроля

СУФТ – система учета фактических трудозатрат

ПКО – предквалификационный отбор подрядчиков

ИИ – искусственный интеллект

Кон.ТЗ – конструктор технических заданий на проектно-изыскательские работы

- Перед разработкой и внедрением информационных систем важно хорошо разобраться в бизнес-процессах и потоках данных, но не закапываться, иначе к цифровизации можно так и не приступить
- В интеграции систем стоит идти только при наличии «островков функциональной стабильности» (уже готовых функциональных блоков) и после детальной проработки потоков данных
- Дашборды для руководителей будут бесполезными без детального описания показателей, с логикой и формулами расчета, владельцами показателей
- Автоматизация сбора и обработки данных (везде, где это возможно) сильно поможет. Отсутствие подобной автоматизации заставит людей ненавидеть отчетность
- Для развития ИИ структурированные данные первостепенны. Для сквозной цифровизации понимание потоков данных необходимо
- Бережной и грамотной работе с данными нужно учить всех, кто к данным прикасается (как тех, кто их генерирует, так и тех, кто обогащает и использует)



+7 916 520 63 61



rustam.samatov@evraz.com



www.evraz.com